



ASPIRACIÓN 2030

Estrategia de desarrollo RFEA

[#lideremoselfuturo](#)



ASPIRACIÓN 2030

#lideremoselfuturo

INCREMENTAR el potencial de crecimiento del **ATLETISMO** español.

DIFUNDIR y **COMPARTIR** la visión del atletismo **ESPAÑOL.**

Construir una organización sólida, **GLOBAL** y sostenible.

Respetar la diversidad y defender la **IGUALDAD.**

Proteger el **ESFUERZO** limpio.

Pensar en el **MAÑANA.**

LIDERAR EL DESARROLLO DEL ATLETISMO ESPAÑOL EN TIEMPOS DIFÍCILES

Durante los últimos cuatro años hemos trabajado incansablemente para asentar una **sólida base** que fortaleciese las estructuras deportivas y financieras de la RFEA y el atletismo español, para aumentar el rendimiento deportivo de nuestros atletas, establecer los más altos niveles de gobernanza y tomar decisiones valientes en favor de una **entidad más transparente y accesible**, y siempre con un equipo dispuesto al diálogo abierto y a abordar decisiones difíciles.



Una etapa, que, sin duda, ha contribuido significativamente a potenciar el prestigio, la credibilidad y los niveles de confianza que genera la RFEA tanto a nivel nacional como a nivel internacional.

Los sólidos y extraordinarios avances alcanzados durante este periodo nos posicionan en una situación de privilegio para consolidar al atletismo español en la vanguardia de las organizaciones deportivas y que siga ostentando una posición de liderazgo dentro de las estructuras deportivas nacionales e internacionales, así como, fortalecer su organización interna basada en unas nuevas formas de gestionar, organizar y comercializar nuestro deporte a todos los niveles.

El año 2020 iba a ser un año histórico para el atletismo español, celebramos el Centenario de la fundación de la Real Federación Española de Atletismo, pero finalmente, está siendo un año incómodo, doloroso y frío. Un año que grita tan fuerte que nos despierta de nuestro sueño ignorante. Un año en el que finalmente aceptamos la **necesidad de cambio**.

El año 2020 es el más desafiante que hemos tenido en los 100 años de existencia del atletismo español. El coronavirus ha enfrentado al mundo entero con la urgencia de tomar decisiones difíciles, cancelar competiciones, buscar soluciones flexibles, adaptar nuestra vida a un nuevo estándar de “normalidad”.

Nosotros, en el atletismo español, hemos sufrido aún más, habiendo perdido a algunos de nuestros referentes más importantes. No cabe duda de que este año nos ha planteado un escenario hostil, lleno de incertidumbres y amenazas que se presentan como un enorme reto para nuestro deporte, y por consiguiente para todos los agentes que formamos parte de él.

El atletismo se encuentra en un momento clave y lleno de desafíos para marcar su futuro. Estamos viviendo de forma abrupta el fin de una etapa provocada por la crisis vírica, y es tiempo de plantear nuevas **iniciativas de futuro**.



Soy conocedor de las dificultades y retos a las que se están enfrentando nuestras FFAA, clubes, atletas, entrenadores, jueces, organizadores, nuestros socios comerciales, las administraciones públicas que nos apoyan y también nuestros aficionados.

Como candidato a la presidencia de la RFEA son muchas las cuestiones que me surgen me preocupan y me rondan por la cabeza. ¿Cuál está siendo el impacto real de la crisis provocada por el COVID-19 sobre el del atletismo español? ¿Qué efectos va a tener este impacto a corto y medio plazo? ¿Cómo va a afectar a cada uno de los estamentos atléticos?, y quizá las más importantes, ¿Y ahora qué? ¿Cómo debemos diseñar nuestro **futuro como deporte**?

Es indudable, que el impacto derivado de los efectos de la crisis pandémica va a ser muy significativo en el atletismo español, como lo va a ser en el resto del ecosistema deportivo español. No solo está afectando a la reducción de ingresos, a la caída del empleo vinculada a nuestro sector o a la cancelación y aplazamiento de competiciones.

Por mucho que nos duela reconocerlo, esta crisis vírica va a debilitar significativamente el tejido asociativo y desarrollo deportivo de nuestro deporte. Dicho de otra forma, va a esterilizar parte del tejido productivo del atletismo, y sin duda, esto tendrá consecuencias trascendentales para el futuro más próximo.

Con este escenario incierto, **el atletismo tiene que reflexionar** y hacer nuevos replanteamientos sobre su modelo deportivo y de desarrollo. Actualmente se están tomando medidas de emergencia económica que intentan amortiguar el impacto de esta tremenda crisis vírica, se ha trabajado incansablemente para llevar adelante los campeonatos y competiciones de forma segura y exitosa, y también se han sentado solidas bases para las nuevas situaciones que se puedan plantear.

Muy probablemente, una situación de contracción de actividad, lo que conocemos como “apretarse el cinturón”, menos recursos, menos medidas de estímulo, reducción de ayudas y posibilidades comerciales para los atletas, menor apoyo a la organización de eventos oficiales y no oficiales... en definitiva, un escenario de “depresión” al uso de cualquier gran crisis económica anteriormente vivida.

Es muy posible, que la mayoría piense que esto pasará, y que cuando pasé volveremos a estar como antes, y es ahí donde yo quiero incidir. En mi opinión, nada volverá a ser igual, y no podemos pensar que utilizando medidas de “tratamiento” que funcionaron en el pasado para traernos hasta aquí, ya que hoy no son válidas.

El Mundo no será el mismo después de esta pandemia. Será diferente, y estoy seguro de que, a pesar de los efectos derivados de la crisis pandémica, **el atletismo español saldrá reforzado**. Porque si algo nos ha enseñado el atletismo español en este periodo es que cuanto más grande es el desafío al que se enfrenta, mayor es la oportunidad de derrotar los límites y de conseguir aquello que nos atrevimos a soñar.

Hoy más que nunca, necesitamos unidad y liderazgo colectivo que nos inspire a todos a pensar que por difícil que sea el desafío, **si se puede**.

Nuevos tiempos para el atletismo

En el actual panorama, toda iniciativa requiere de mucho empuje, valor, trabajo y esa pizca de suerte que cualquier proyecto requiere.

Gestionar un deporte tan complejo como el atletismo en la situación actual, exige **anticipación e inteligencia**. El atletismo no puede ser un agente pasivo, esperando que las soluciones le vengan de fuera, sino que debe dar un paso al frente, liderar este cambio de tendencia y redefinir sus propósitos y prioridades para adaptarlas a una nueva realidad.

En el atletismo poscrisis, va a ser diferente, y en mi opinión, la dimensión humana, la sostenibilidad y la transformación digital deben ser los pilares fundamentales en los que se asienten nuestras líneas de actuación. Una nueva realidad que nos obliga a recorrer un camino diferente que requiere pensar de forma diferente, más como colectivo que como individuo.

El atletismo tiene una gran oportunidad delante de sí, no solo para poner parches y modificar la superficie de su esencia, sino que tenemos la oportunidad de pensar en grande, romper los moldes originales y desterrar la mentalidad de “esa es la forma en que siempre lo hemos hecho”.

El atletismo atesora atributos globales únicos como el deporte, somos el primer deporte olímpico, pero también el **deporte con mayor participación universal e igualitaria**, tenemos que capitalizar esto y potenciar nuestro activo.

Tenemos asociaciones con algunos socios comerciales y entidades que nos apoyan fielmente. Desarrollar estas asociaciones a través de una mayor activación e invertir en nuevas asociaciones que aumenten el valor real del atletismo es el elemento clave que debe guiar nuestros planteamientos estratégicos para lograr un mayor alcance y obtener más recursos para alcanzar los niveles de crecimiento a los que aspiramos.

Debemos encontrar formas de ayudarlos a alinearse con nuestra visión, apoyar nuestras estrategias de crecimiento y activar en consecuencia, ya sea para proporcionarnos recursos o servicios, difundiendo nuestro deporte, organizando nuestros eventos a cualquier nivel o se asocien a nuestros programas.



Transformar nuestro modelo de desarrollo deportivo

El Mundo hoy es más rápido de lo que sabemos y podemos gestionar con métodos antiguos. Hoy, el cambio y la evolución es mucho más veloz que nuestra capacidad de dar respuesta y por eso se necesitan modelos de gestión globales, colaborativos y ágiles que nos posicionen en un lugar de privilegio ante situaciones como la actual.

Esta nueva realidad, requiere cambiar el **concepto de dependencia por el de interdependencia**. Tenemos que reaprender a gestionarnos de forma global como deporte y desaprender a gestionarnos como entidades (federaciones, clubes, organizadores) e individuos desconectados (atletas, entrenadores, jueces).

La interdependencia de todos los agentes que conforman el universo atlético es el mejor camino para crear soluciones razonables, globales y generosas que faciliten la aparición de nuevos entornos de oportunidad para el desarrollo de nuestro deporte.

Deberíamos ser capaces de capitalizar esta situación y encontrar nuevas formas de organizar, crear y planificar nuestro deporte, variando nuestros objetivos enfocados en unos pocos y ampliarlo a muchos.

Nueva visión

Llevamos mucho tiempo construyendo un deporte basado en la inmediatez, en la visión a corto plazo. La reflexión global de nuestro deporte que nos tenemos que plantear trasciende con mucho la mirada a corto plazo y el tactismo al que estamos tan acostumbrados y que, hoy más que nunca, tanto nos chirrían.

No es posible llevar a delante un cambio de modelo sin una nueva, clara y fuerte visión. La nueva visión debe estar centrada en las nuevas tendencias y la innovación en el deporte mediante una actitud abierta, flexible y con la capacidad de crear soluciones rápidas.

En este nuevo enfoque, el atletismo de alto nivel no puede dejar de ser una prioridad, pero al mismo tiempo debemos trabajar para concretar un plan de acción que desarrolle la participación en el deporte y el deporte de base. Las federaciones tenemos que desarrollar más programas y actividades para escolares, festivales atléticos, promover la vida activa y un estilo de vida saludable y no solo focalizar todos los esfuerzos encaminados a alcanzar resultados en la alta competición o la organización de grandes eventos. Esto podría y debería ser nuestra nueva realidad. No tenemos que hacer las cosas de la misma manera a como las hemos hecho hasta ahora. Es por ello, que el atletismo tiene que emerger como un agente dinamizador, de esperanza, generador de valores y de **positivismo para toda la sociedad**.

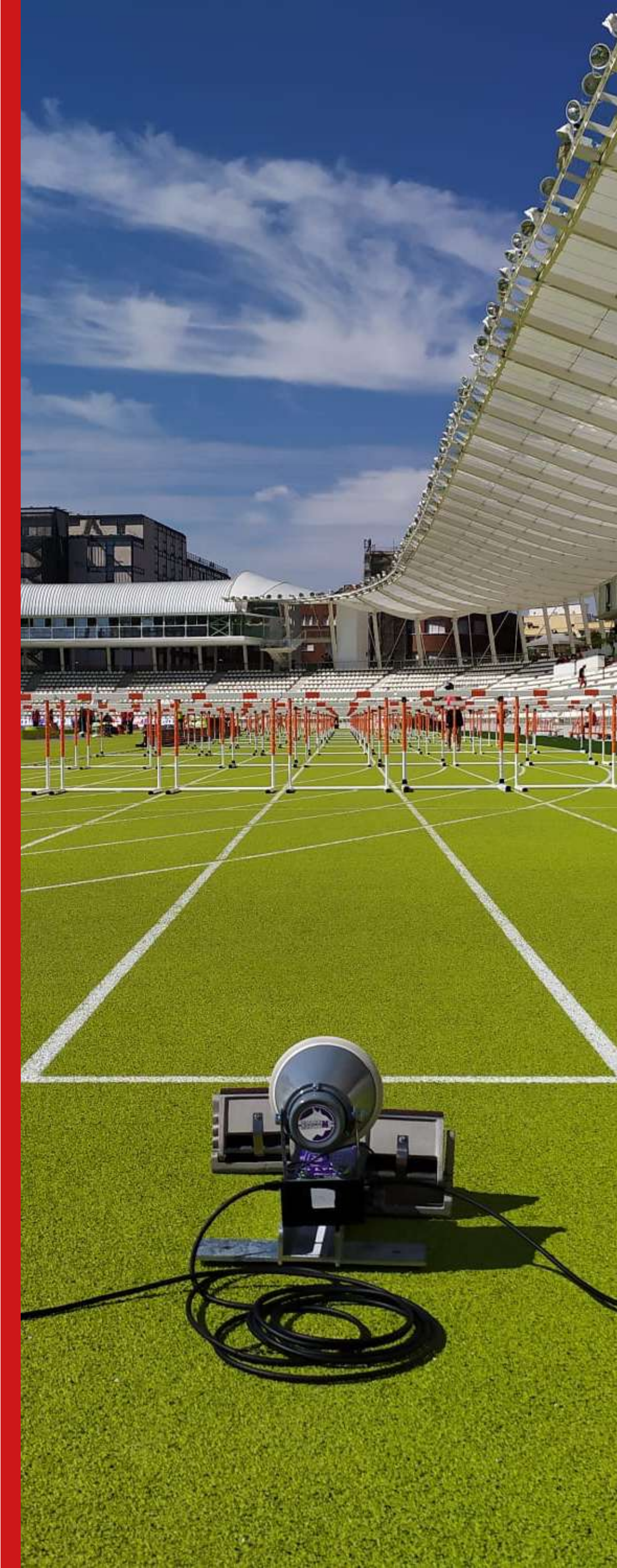
Nuestros niños y niñas, hoy más que nunca, van a necesitar el deporte para integrarse en un entorno desafiante y lleno de desconfianza. Tenemos que construir un atletismo que facilite el que el desarrollo de las personas al mismo ritmo que se desarrolla la sociedad actual.

Mejorar el rendimiento y desarrollar atletas talentosos para alcanzar éxitos internacionales en todas las disciplinas es fundamental, pero sin apoyar e invertir FFAA, clubes, entrenadores, competiciones, jueces y organizadores, la estrategia fracasará.

El ecosistema del atletismo es complejo y diverso. No podremos hacer esto solos. Por lo tanto, para permitir la implementación exitosa de la nueva estrategia debemos trabajar todos juntos, porque **juntos somos más fuertes**.

Un compromiso basado en la determinación para crear cambios, comunicarnos de manera efectiva con todos los agentes del atletismo, consultar con regularidad y tener una mentalidad más comercial. Solo maximizando la inversión en el deporte, tendremos todas las posibilidades de éxito.

Esta nueva visión representa una revolución dentro del atletismo, un **nuevo enfoque** que se sustenta en los valores, la innovación deportiva y la tecnología como pilares fundamentales de la promoción y difusión de la práctica del atletismo asociada a un estilo de vida saludable.



Oportunidad de oro

El atletismo español tiene delante de sí una oportunidad de oro para modernizar su modelo deportivo y adaptarlo a las nuevas necesidades de nuestra sociedad, redirigirlo hacia una **nueva dimensión**. La transformación digital es ya un elemento esencial en el desarrollo del atletismo a corto plazo. Sin duda, será necesario una nueva forma de gestionar, organizar y comercializar el atletismo a través del uso de la inteligencia artificial y el Big Data.

Quien no tenga músculo para acometer un modelo de transformación tecnológica en el deporte, su modelo de crecimiento perecerá en el pago de una hipoteca gigantesca que lo conducirá al vagón de cola para siempre. Si los recursos se priorizan ahora en “parchar o tapar agujeros” no podrán ser usados para construir algo nuevo y mejor.

El atletismo español atesora un enorme potencial de crecimiento. Este último año nos hemos enfrentado con valentía y determinación a excepcionales circunstancias sobrevenidas y de una extraordinaria dificultad.

Trabajando juntos hemos demostrado la fortaleza del atletismo español. Este entorno tan desafiante también ha puesto delante de nosotros una oportunidad de oro sin precedentes para redefinir nuestros propósitos y objetivos como deporte.

Creo firmemente que todo lo que hagamos ahora debería aprovechar esta extraordinaria oportunidad de hacer crecer el deporte al siguiente nivel de popularidad, participación y mejora de los resultados. En muchos sentidos, nunca ha habido un mejor momento para reconocer y aprovechar lo que nuestro deporte puede ofrecer a la sociedad, en su forma más pura.

Estoy plenamente convencido que el atletismo español se puede consolidar en la vanguardia de las organizaciones deportivas internacionales y ostentar una **posición de liderazgo** dentro de las estructuras deportivas nacionales.

UN NUEVO ATLETISMO PARA UNA NUEVA REALIDAD

Reescribir nuestro futuro sobre una hoja en blanco



Ha llegado el momento de poner el contador a cero, ha llegado el momento de ser ambiciosos y valientes para empezar a escribir nuestro futuro sobre una hoja en blanco. Es el momento de reflexionar, y hacer un nuevo replanteamiento del modelo deportivo del atletismo español para focalizarlo en lo verdaderamente importante.

Nuestra aspiración no puede estar basada en planeamientos cortoplacistas, ni egoístas, sino en una actitud empática y con la mirada puesta en el futuro, pensando en el mañana.

Una estrategia que debe representar una nueva era de colaboración, trabajo y toma de decisiones conjunta con todas las partes implicadas.

Sobre la base del compromiso de un equipo unido, donde la RFEA y los estamentos que componen la asamblea trabajarán en asociación para ayudar a liderar el mayor proceso transformador de su historia basado en la cultura del rendimiento para mejorar la forma en que gestionamos, organizamos y comercializamos nuestro deporte, y de esta manera garantizar la sostenibilidad de nuestro deporte a largo plazo.

Este plan guiará nuestras actividades y el enfoque global del atletismo español durante los próximos cuatro años, pero además sentará las bases del desarrollo hasta el año 2030.



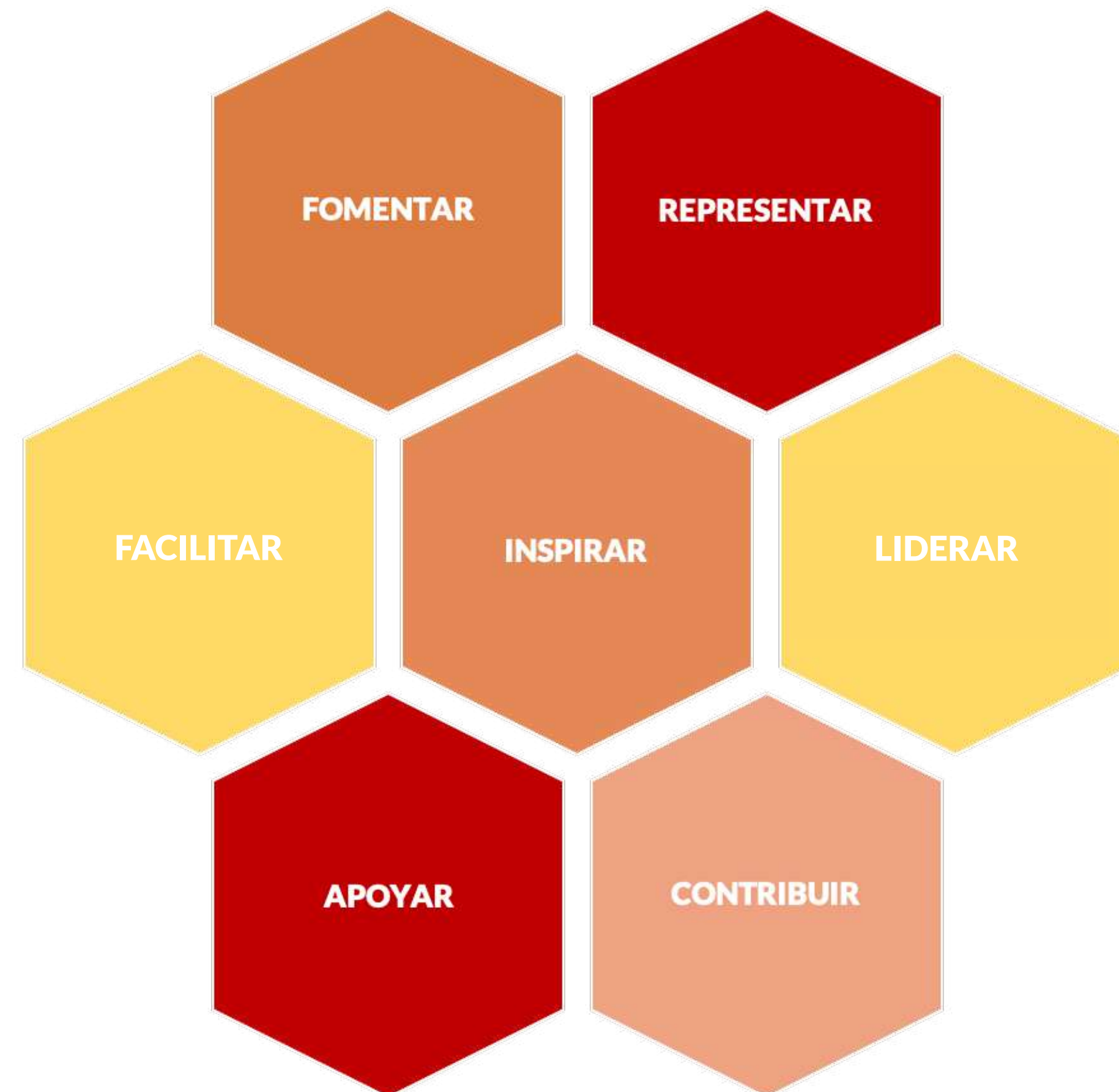
Valores

Cualquier planteamiento o visión de futuro tiene que asentarse en nuestros fuertes valores como entidad y como deporte ya que los necesitamos para impulsar nuestra visión de crecimiento. Este debe ser un principio irrenunciable ya que es nuestro el mejor patrimonio que nos han legado nuestros antecesores.



La misión de la RFEA

Ser una fuente de representación e influencia colectiva



NUEVA ESTRATEGIA DE DESARROLLO
ASPIRACIÓN 2030



Nuestro propósito es: **“inspirar a más atletas** de todos los niveles, categorías y disciplinas a desarrollar su potencial y extender su pasión por el atletismo de por vida”

La esencia de este documento se fundamenta en varios meses de arduo trabajo, reflexión y análisis, pero también de compartir ideas y pensamientos con todos los agentes que forman parte del atletismo español.

Confío en que sea claro, explícito y adecuado a las circunstancias actuales. Creo que, con el compromiso y el apoyo de todos, podemos superar las dificultades de los tiempos actuales, estoy seguro de que trabajaremos con éxito por un mejor futuro de nuestro deporte.

“ASPIRACIÓN 2030” es una **estrategia que promoverá** la unidad y traerá un sentido renovado de unión en todas las personas, colectivos y entidades que componen la familia atlética española.

Nos centraremos en poner a los atletas de todos los niveles y capacidades en el foco de todo lo que pensemos y hagamos con el objetivo de ofrecerles oportunidades para que los participen, progresen y disfruten de nuestro deporte.

Solo maximizando la inversión en el desarrollo, tendremos posibilidades de éxito. Este plan es un viaje ambicioso, pero al final queremos ser mejores, porque eso es lo que nuestros estamentos y aficionados ahora nos van a exigir. No tengo todas las respuestas, pero creo que podemos dar un gran e importante paso para las generaciones futuras.



Comenzar de nuevo, pensando en el futuro

Esta es una estrategia que representa un nuevo liderazgo, una nueva cultura y un reactivación para que el atletismo español lleve a cabo una gran transformación que genere el mayor periodo de progreso de su historia.

Este es el comienzo de un viaje: hay mucho por hacer y estamos preparados para los desafíos.



Objetivos de desarrollo

Hacer que las cosas sucedan

La Estrategia de Desarrollo “Aspiración 2030” incluye 3 objetivos prioritarios:

TRANSFORMAR PARA CRECER

Transformar nuestro modelo de desarrollo y de gestión para hacer crecer el atletismo español, extender nuestro radio de acción en la sociedad, y aumentar la relevancia de la práctica atlética en la vida de las personas.

INSPIRAR PARA TRIUNFAR

Incrementar el atractivo de nuestras competiciones, eventos y actividades, y hacerlos mas accesibles a la sociedad, para que nuestros talentosos atletas puedan entretener a nuestros aficionados e inspirar a las nuevas generaciones.

INNOVAR PARA LIDERAR

Innovar para ser el mejor ejemplo de una federación deportiva bien gobernada que toma decisiones de liderazgo valientes y pone en valor la importancia de sus estamentos.

Objetivos de desarrollo

Superar retos y aprovechar oportunidades

Los últimos años he recorrido miles de kilómetros, visitado cientos de lugares y competiciones, y eso me ha dado la oportunidad de escuchar y poder compartir las ideas, comentarios y pensamientos de más de atletas, entrenadores, clubes, organizadores, jueces, medios de comunicación y también de las administraciones públicas que nos apoyan.

Sabemos que nuestro deporte requiere de mejoras y cambios significativos para adaptarlo a las nuevas tendencias. Mediante la implementación de esta estrategia abordaremos los principales desafíos a los que nos enfrentamos y capitalizaremos las oportunidades para generar progreso y crecimiento.

- Para asegurarnos el aumento de la participación en todos los niveles en el atletismo.
- Fomentar el talento, el perfeccionamiento y mejora del rendimiento de nuestros atletas.
- Apoyar a los colectivos de entrenadores y jueces motivados y con alta capacitación.
- Organizar y promocionar competiciones innovadoras y eventos de máxima relevancia.
- Priorizar nuestros esfuerzos en potenciar el desarrollo de FFAA, clubes y organizadores para alcanzar nuestra visión.



Objetivos de desarrollo

Superando retos

- Debemos optimizar la eficiencia y la comunicación de nuestra estructura organizativa para que ofrezca mejores servicios, sea más entendible y valorada.
- Promover una cultura de colaboración interna y externa, más empática, menos dependiente y más interdependiente que genere más confianza y sentido de pertenencia.
- Debemos generar un ecosistema digital que nos permita interactuar y estar mejor conectados.
- Extender nuestro radio de acción dentro de la sociedad, con programas innovadores ajustados a las necesidades de todas las edades y teniendo en cuenta las nuevas tendencias en la participación deportiva.
- Proponer soluciones ingeniosas que aumente la participación, fertilicen nuestros tejidos deportivos y reactiven nuestras competiciones.
- Mejorar el desarrollo competencial de nuestros entrenadores y jueces de todos los niveles, mejorando y haciendo más accesible nuestros itinerarios de desarrollo y capacitación a través de las nuevas tecnologías y el acompañamiento permanente.
- Replantear nuestros formatos y horarios de competición para hacerlos más atractivos y sostenibles.
- Generar nuevos entornos de oportunidad que mejoren “nuestro producto deportivo” para que sea más atractivo, generen un mayor retorno comercial y aumente significativamente nuestra base de aficionados.

Objetivos de desarrollo

Capitalizando oportunidades

Una prioridad será aprovechar nuevas vías de financiación que generan nuevas áreas de oportunidad e iniciativas de mejora para nuestro deporte.

Generar un sistema protector y asistencial que apoye y salvaguarde los intereses comunes de todos los estamentos.

Adaptar la forma en que presentamos y difundimos el atletismo entre las nuevas generaciones para atraer y aumentar el interés de más niños y jóvenes por el atletismo.

Promover la igualdad, la inclusión y el respeto a la diversidad de nuestro deporte en todos los niveles dentro y fuera de las pistas.

Emprender las reformas necesarias para generar un sistema de afiliación más accesible, flexible y que se ajuste a las necesidades individuales de cada persona, colectivo o entidad.

Mantener el crecimiento del “movimiento running” en ruta y en entornos naturales promover los beneficios e involucrar a más atletas para que formen parte y se identifiquen con la familia de atletismo español.

Objetivos de desarrollo

Garantizando la consistencia

Para garantizar la consistencia de nuestros principios de acción y alcanzar nuestros objetivos, debemos aplicar lo siguientes principios rectores:

Focalizar prioritariamente en las necesidades de los atletas de todas las categorías y niveles.

Mejorar la experiencia de todas las partes que toman parte de nuestro deporte.

Fomentar la cultura de alto rendimiento y búsqueda del éxito.

Trabajar juntos en asociación, no aislados.

Innovación y transformación digital para la mejora del rendimiento e incrementar el atractivo de nuestras competiciones.

Mejorar nuestros sistemas de formación y capacitación haciéndolo más accesible.

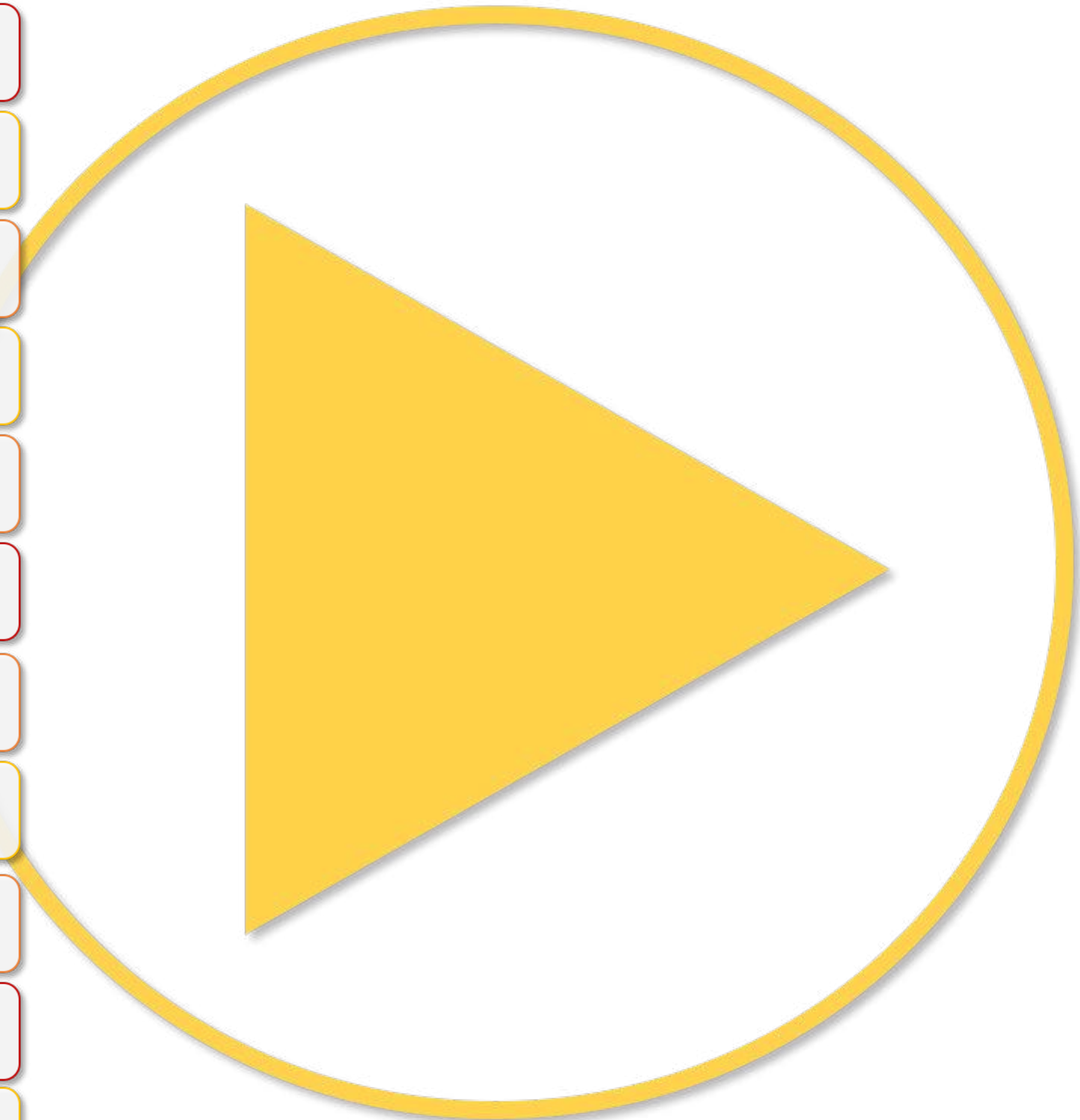
Potenciar y apoyar el desarrollo del capital humano del atletismo español.

Dar acceso a nuestro deporte a todos los niños y niñas.

Identificar, conocer e involucrar a nuestros fans.

Convertirnos en una organización referente.

Generar asociaciones rentables para el crecimiento.



NUEVO MODELO DE TRANSFORMACIÓN DEL ATLETISMO ESPAÑOL

Estrategia de desarrollo "ASPIRACIÓN 2030"



Durante muchos años hemos funcionado con el mismo sistema de desarrollo deportivo y de financiación que nos ha dado buenos resultados, pero que ya muestra síntomas visibles de estancamiento en los resultados. Hoy en día, nos enfrentamos a un escenario radicalmente diferente, las nuevas tendencias en el deporte nos obligan a hacer nuevos planteamientos que puedan transformar nuestra realidad y nuestras posibilidades reales de alcanzar mejores resultados.

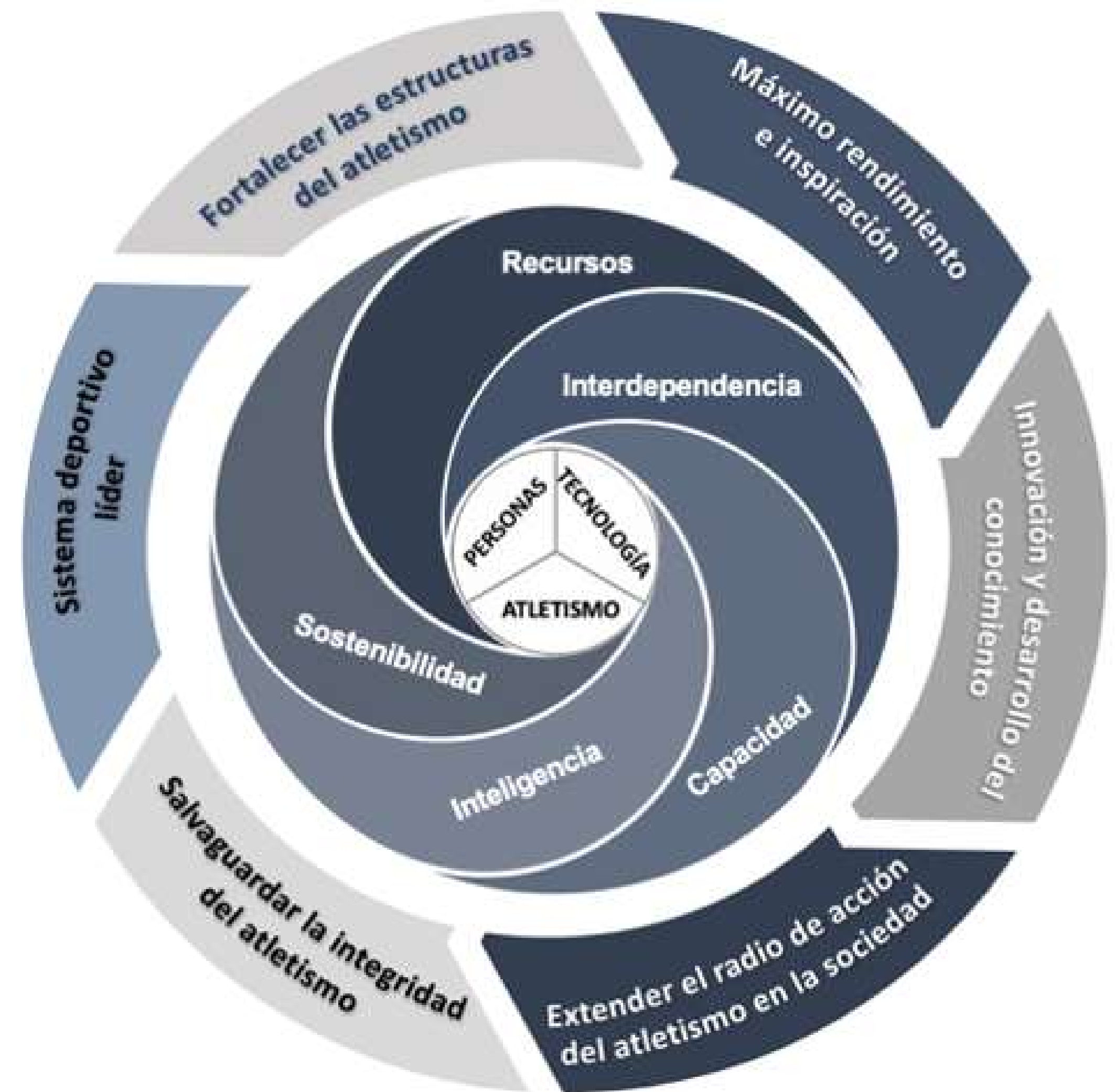
El tradicional modelo de desarrollo deportivo, gestión y financiación de la RFEA requiere una profunda revisión y un rediseño que nos ofrezca nuevas posibilidades de progreso, fortalezca nuestro tejido deportivo y atraiga a más aficionados.

Estos nuevos planteamientos y formas de hacer exigen un **enfoque 360°** que será esencial para el éxito del proyecto. La RFEA tiene que liderar este proceso de transformación para diseñar un nuevo modelo deportivo y de gestión inteligente mucho más colaborativo y participativo.

Al comprometernos con una cultura de desarrollo y mejora continua en todo lo que hacemos, la aportación de recursos y nuestros comportamientos deben de ser consistentes, colaborativos y empáticos para que los resultados generen mayores beneficios a todas las partes interesadas.

Innovaremos en todos los niveles de nuestra organización a través de revisiones periódicas de nuestros programas, impulsando iniciativas de liderazgo y aplicando nuestras habilidades y conocimientos al desarrollo continuo.

El modelo de transformación del atletismo español ASPIRACIÓN 2030 se va a fundamentar en 6 ejes de acción **interconectados entre si**.



EJE 1: Transformación digital

La transformación digital en el deporte está creando un escenario completamente nuevo y lleno de oportunidades de crecimiento.

Por qué los cambios tecnológicos son trascendentales en el deporte, la tecnología digital está abriendo oportunidades sin precedentes para el crecimiento en la industria del deporte, ofreciendo el potencial de mejorar el rendimiento, ofrecer servicios más accesibles y de mayor calidad, acercar a los aficionados a través de experiencias innovadoras y personalizadas.

La RFEA debe liderar una transformación digital global en el Atletismo español y anticipar enormes cambios en el deporte. Por ello, es el momento de apostar por la innovación y nuevos formatos de competición.

La RFEA quiere seguir aportando liderazgo en la excelencia del Atletismo, y se plantea hacer nuevos e innovadores planteamientos, desde el punto de vista de como se gestiona, como se organiza y como se comercializa el deporte.

Es una oportunidad única para romper moldes y pensar a lo grande, trabajando activamente con todos los estamentos.

La capacidad de innovación y valentía es lo que marca la diferencia y pone por delante al equipo ganador.

Un ecosistema digital basado en la interrelación con los diferentes estamentos permitirá:

- Adquirir capacidades para que los estamentos trabajen de forma más digital, segura y deslocalizada.
- Digitalizar al máximo las relaciones entre los estamentos y la RFEA, ofreciendo una experiencia memorable para fidelizarles.
- Disponer de procesos totalmente automatizados con infraestructuras que absorban la demanda de forma flexible y ajustada en costes, apoyados en plataformas y partners.



La transformación digital es imprescindible para el desarrollo del atletismo español, debemos actualizar nuestras formas de hacer y adaptarlas a la nueva era. Si no damos este paso adelante, nuestra capacidad de obtención de recursos propios y nuestro progreso se verá amenazado. Mientras que, adaptarse a los nuevos entornos y ecosistemas digitales nos da la oportunidad de cambiar por completo el modelo de ingresos y el nivel de servicios. Nuestros estamentos y aficionados esperan una transformación digital, los patrocinadores y socios la quieren y la industria la impulsa.

Los **cuatro elementos claves** para la transformación digital del atletismo español son:



La transformación digital del atletismo español se centrará en tres áreas principales: dentro de la organización, en términos de rendimiento y par mejorar la experiencia de los aficionados.

Transformación interna

- Nuevos roles y departamentos
- Dinamización de procesos
- Organización Integrada

Ecosistema Digital y Mejora del Rendimiento

- Una nueva plataforma digital para la gestión global de nuestro deporte
- Servicios de alta calidad
- Una nueva dimensión de la practica deportiva interconectada a través del uso de la tecnología y un entorno digital que incorpora la inteligencia artificial y el Big Data para la mejora del rendimiento y la salud.

Engagement

- Enriquecer la experiencia digital y en vivo
- Globalización, localización y personalización
- Oportunidades de monetización
- Proporcionar un entorno digital, accesible y atractivo para generar una experiencia única



EJE 2: Gestión organizativa

Necesitamos un nuevo modelo, para una nueva Era, con un alto potencial de crecimiento y expansión que, a través de la interacción proactiva nos permita explorar nuevos horizontes, formatos deportivos y servicios, y extender la práctica del atletismo más allá de los estadios.

El atletismo español debe adoptar una actitud activa en la búsqueda permanente de conceptos innovadores que también simbolizen la evolución y el progreso centrada en el atletismo y la actividad física a través de un modelo inteligente y colaborativo de gestión deportiva.

Construir un ecosistema organizativo sólido y conectado

- Definición de un nuevo modelo inteligente de gestión deportiva
- Nuevos marcos normativos adaptados a las necesidades reales y las nuevas tendencias
- Interacción con sectores claves

Fortalecimiento interno y externo

- Adaptación de la estructura federativa a la nueva realidad
- Desarrollo de un ecosistema digital de gestión de nuestro deporte
- Implementación de programas de innovación para el desarrollo deportivo
- Ampliar la oferta de servicios a los asociados y usuarios
- Mejorar el atractivo del “producto atlético”
- Inversión en programas de formación, capacitación y acompañamiento.

Igualdad, inclusión y diversidad

En un deporte donde el liderazgo es indiscutible, consideramos que como federación tenemos la obligación de trasladar un contexto de igualdad de género, inclusión y diversidad en todas las áreas, incluyendo la propia estructura de la RFEA.

Un deporte que respeta la diversidad, más igualitario e inclusivo es un deporte más justo, y un deporte más justo es un deporte mejor. Por todo ello, estamos convencidos que no solo reforzará y mejorará nuestras estructuras deportivas y de gestión, pero además, garantizará un mejor futuro para nuestro deporte.

Asimismo, seguiremos adelante con nuevas reformas para mejorar nuestra gobernanza, también impulsaremos nuestros programas de liderazgo para asegurar que cumplimos con nuestros objetivos de igualdad de género.

- Prioridad por mantener la igualdad de trato entre todas las personas que toman parte de nuestro deporte manteniendo siempre criterios de igualdad, inclusión y respeto a la diversidad.
- Todos deben tener las mismas oportunidades no sólo para participar de nuestro deporte, sino que debemos luchar para formar parte de los órganos de representación.

Inspiración a través del éxito

- Liderar la transformación del sistema de alto rendimiento a través de la colaboración.
- Construir una organización más ágil y eficiente. Cultura de alto rendimiento.
- Planes de apoyo a estamentos.

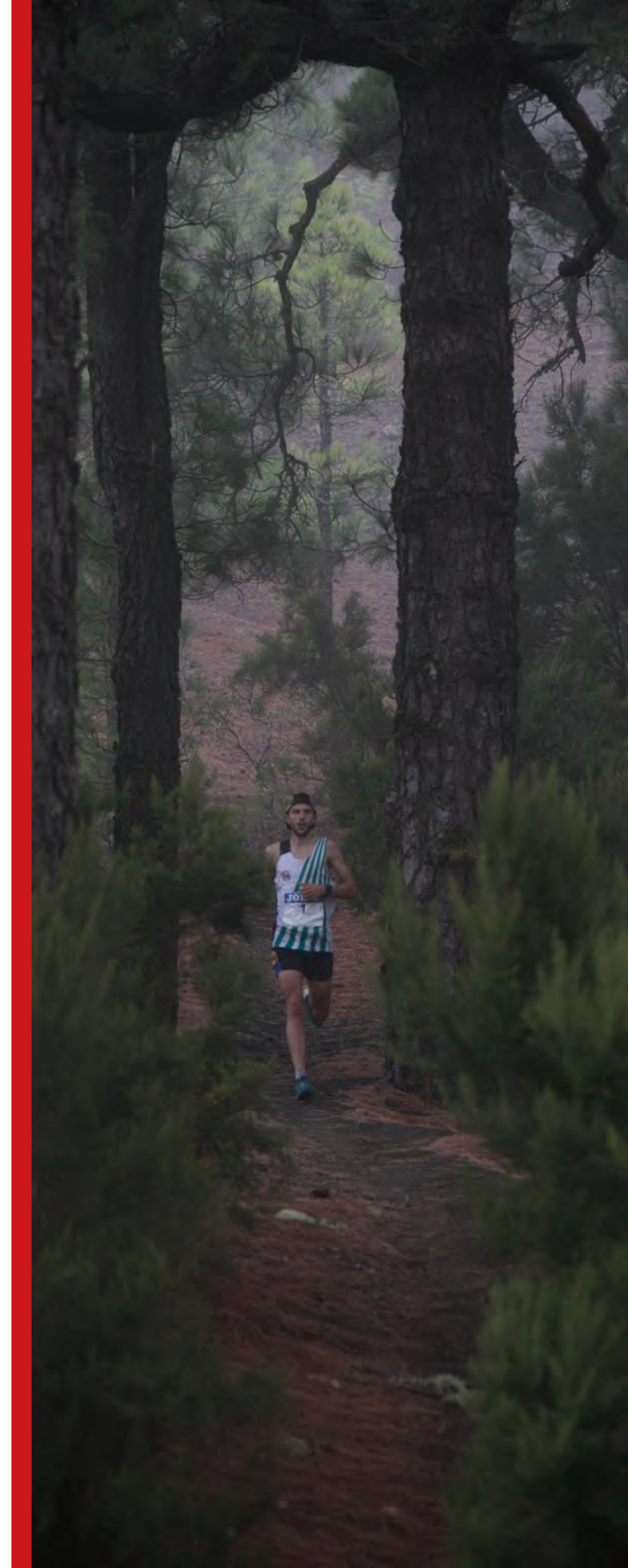
Innovación en el desarrollo deportivo

- Integrar el atletismo en la actividad física a través del aumento de la participación.
- Sistemas de investigación, análisis y monitorización.
- Ampliación de la oferta deportiva.
- Desarrollo de una plataforma digital para la formación y el intercambio de conocimiento.
- Modelo de colaboración deportiva con las FFAA.
- Potenciar el crecimiento del Running y el Trail/ Mountaing Running. Debemos asegurar que el crecimiento del running sea sostenido y continuo.

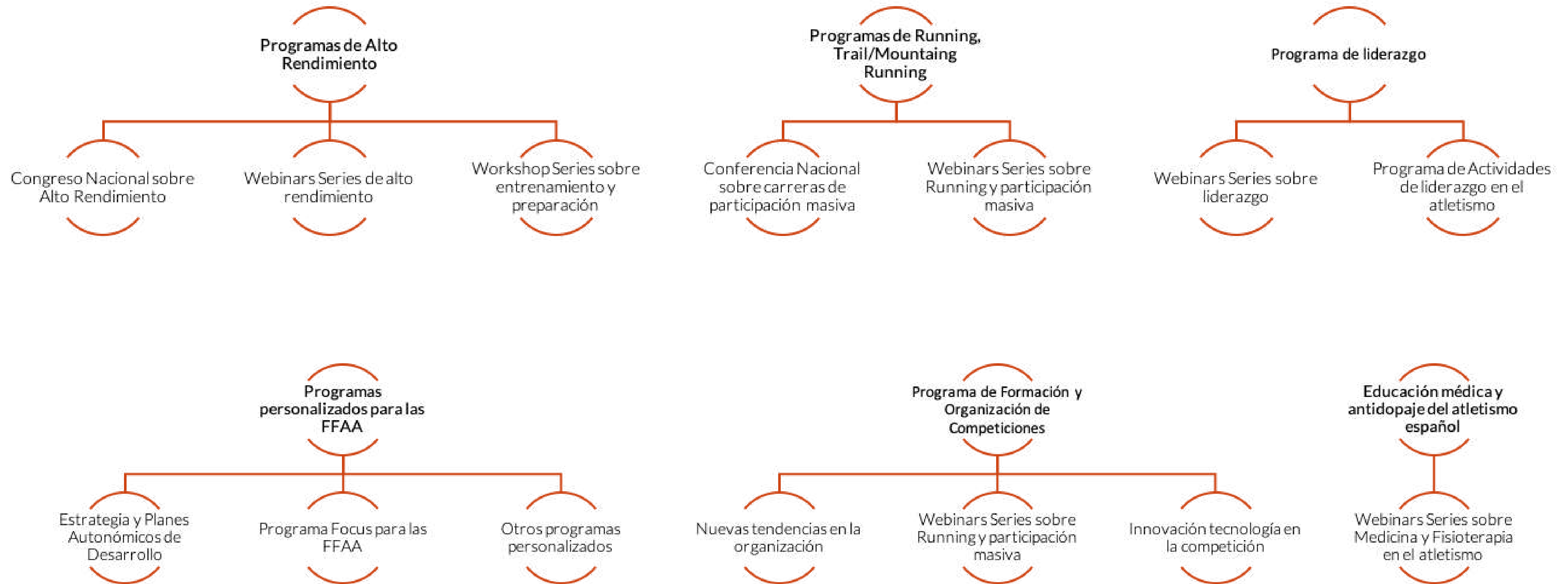
Crear, compartir y movilizar conocimiento

En esencia, tenemos que crear “un ecosistema digital de pensamiento y difusión del conocimiento” que este centralizado en la RFEA. La estrategia será ayudar a nuestros estamentos para mejorar en las distintas áreas vinculadas a al rendimiento, la gestión, la organización, la comercialización y la planificación deportiva mediante la un enfoque de formación y capacitación permanente y accesible.

Con esta medida apoyaremos el desarrollo de la capacitación profesional del sector a través de la transferencia de conocimientos, el asesoramiento y la formación.



Propuesta de Programas y Actividades de Desarrollo



Proyectos Innovadores: Generando nuevas ideas

Estoy interesado en explorar como la innovación puede ayudar a la marca atletismo español a reactivar su progreso ascendente y aumentar la popularidad del deporte en todas las categorías de edad.

Como hemos demostrado, no tenemos miedo de ser pioneros en nuevos enfoques para aumentar la participación y atraer nuevas audiencias a nuestro deporte.

Hemos invertido para ofrecer sin coste a nuestras FFAA nuevos sistemas de gestión de resultados y la tecnología destinada a mejorar sus competiciones, así como, la experiencia de visualización en vivo y por streaming para espectadores y aficionados.

En los últimos años hemos generado un crecimiento de la difusión y el seguimiento de nuestro deporte a través de las redes sociales y plataformas digitales, pero siempre podemos hacer más. Por lo tanto, ha llegado el momento de reconstruir todo nuestro ecosistema digital.

Esto nos permitirá comercializar de manera más eficiente a los seguidores leales que disfrutamos en España y agregar aun más valor para los patrocinadores existentes y potenciales.

Más socios comerciales significan mayores ingresos, que luego pueden reinvertirse en los programas que ayuden al atletismo español a liderar el desarrollo de nuestro deporte. Esto incluye la expansión de nuestros **programas pioneros tales como, Fit Athletics, Jungle Athletics o el Plan Trail Running Centers.**

Co-Crear



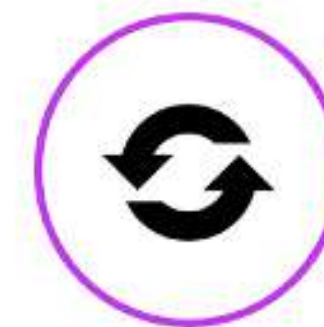
Comunicar



Compartir



Consolidar



FFAA

Para alcanzar un mayor grado de complicidad, la RFEA debe dar apoyo y trabajar de forma conjunta con todas las Federaciones Autonómicas, adaptándose a las necesidades de cada una de ellas.

Puede haber una diversidad significativa en lo referente a tamaño, recursos y necesidades de nuestras FFAA, pero cada una de ellas tiene la capacidad de generar crecimiento en nuestro deporte, ya sea a nivel de elite, de base o de aumentar la participación. Las Federaciones Autonómicas son esenciales para la Nueva Estrategia de Desarrollo de nuestro deporte, y para fortalecer ese papel, desde la RFEA debemos facilitarles formación, asistencia y apoyo, junto con la realización directa de intervenciones complementarias.

Queremos que este plan proporcione un excelente nivel de entendimiento para las cuestiones fundamentales, identificación de las fortalezas y debilidades de los proyectos deportivos comunes. La comprensión precisa de las necesidades y su priorización a nivel financiero, que exigirá un refuerzo de diálogo entre la RFEA y las FFAA.

DESCENTRALIZACIÓN
INTERDEPENDENCIA
CONECTIVIDAD
COLABORACIÓN

- Sistema de co-gobernanza territorial
 - Toma conjunta de decisiones
 - Reuniones periódicas de trabajo
- Ayudas al desarrollo y plan de tutorización
 - Sesiones de Formación online multidisciplinares periódicas
- Plan de Tecnificación Conjunto
- Plan de digitalización integrado

Al pasar de una lógica de demanda a una lógica de oferta, la RFEA se compromete a invertir en las federaciones de forma prioritaria a partir de un análisis objetivo de:

- Nivel de ejecución
- Nivel de desarrollo
- Nivel de rendimiento
- Nivel de participación
- Nivel de capacidad organizativa

Evaluamos los méritos de las inversiones, analizaremos y valoraremos los resultados de cada programa. Somos socios en proyectos de desarrollo y, por lo tanto, somos corresponsables de su relevancia y eficacia

CLUBES

Uno de los principales retos que afronta nuestro deporte es la sostenibilidad y la mejora de la capacidad de los clubes. Los clubes deben ser parte importante de la Nueva Estrategia de Desarrollo “Aspiración 2030”, un trabajo conjunto para el aumento de la participación y la captación de nuevos talentos.

- Potenciar y mejorar las competiciones de clubes
- Apoyar el desarrollo de los clubes con programas asistenciales y de tutorización.
- Aumentar las posibilidades de fidelizar y ampliar patrocinadores
- Digitalización de servicios y oportunidades de comercialización
- Aumentar la visibilidad y la puesta en escena de las competiciones de clubes
- Competiciones Ibéricas
- Nuevos formatos. Copa de Clubes, DNA....
- Medidas Estímulos
 - Retorno de los ingresos por licencias
 - Compra de material deportivo

JUECES

Son muchos los avances e innovaciones que se van a implementar en el juzgamiento atlético en los próximos años. Es necesario preparar, potenciar y apoyar un potente colectivo de jueces comprometido, experto para apoyar la realización exitosa de competiciones.

La Nueva Estrategia de Desarrollo “Aspiración 2030” también incluye una estrategia de inversión en nuevas tecnologías para el juzgamiento, formación a medida y promoción de la labor que realizan nuestro colectivo de jueces.

- Plataforma de formación, capacitación e intercambio de rendimiento
- Inversión en tecnología para el juzgamiento
- Aumentar la representatividad de la mujer en los órganos de representación
- Organizar congresos internacionales de juzgamiento.
- Medidas de estímulo

ORGANIZADORES

Proteger las competiciones nacionales e internacionales de atletismo

Sin duda, es uno de los estamentos que más está sufriendo los efectos derivados de la crisis de la COVID – 19, nuestra primera prioridad será trabajar en estrecha colaboración con los organizadores para garantizar la organización de competiciones nacionales e internacionales en 2021. Esto ayudará a impulsar la recuperación del potente tejido de organizadores que atesora el atletismo nacional.

Trabajaremos en estrecha colaboración con nuestro grupo de trabajo COVID-19, los organizadores y las administraciones públicas para la adopción de los mejores protocolos de seguridad que garanticen el entorno más seguro posible y se permita la reactivación de las competiciones de todas las disciplinas atléticas a cualquier nivel, incluyendo las de participación masiva.

Adicionalmente, tenemos que seguir trabajando con la vista puesta en el futuro para potenciar el nivel de nuestras competiciones, optimizar la ordenación de nuestros calendarios y apoyar el desarrollo de nuestros organizadores.

- Ecosistema digital que potencie las posibilidades de difusión, visibilidad y comercialización de sus competiciones.
- Ordenación global del calendario
- Potenciar la creación de una única comunidad de organizadores
- Formación digital para la organización
- Asistencia con todas las medidas y protocolos de La COVID 19
- Medidas de Estimulo

Mejora Continua de nuestras competiciones

- Reforma Global del Calendario de Competiciones RFEA. Diseñar e impulsar un calendario global que sea atractivo para nuestros atletas y aficionados, y que genere oportunidades para organizadores, clubes y FFAA.
- Salvaguardar y garantizar organización las competiciones durante la crisis del COVID 19
- Revisar sólidamente nuestras competiciones y adaptar nuestros requerimientos organizativos para atraer a más potenciales ciudades sedes.
- Diseñar e implementar procesos de evaluación del impacto positivo en todos nuestros eventos para garantizar un legado real y permanente en cada ciudad.





Nuevos formatos y escenarios de competición

- Organización de grandes eventos internacionales que potencien el valor de nuestro deporte y que construya una base de aficionados fidelizada al atletismo español: Campeonato de la Unión Mediterránea 2021 sub-23, Campeonato de Europa Off Road 2022 El Paso, Campeonato Iberoamericano 2022 Huelva y Campeonato de Europa de Equipos 2023 Madrid.
- Dirigir, regular y proporcionar competiciones innovadoras y atractivas en todas las disciplinas que mejore la experiencia de los atletas, entrenadores y espectadores en todos los niveles del atletismo.
- Nuevos formatos de competición
- Potenciar los campeonatos ibéricos (Clubes, PC, Ruta...)
- Aplicación de nuevas tecnologías al juzgamiento y el desarrollo de la competición

EJE 3: Nuevo modelo de desarrollo deportivo.

Estrategia 2030.

Mejorar los resultados del atletismo requiere cambios importantes en nuestro Modelo Deportivo. Necesitamos trabajar de forma mas coordinada y colaborativa con las FFAA y clubes, es clave que formen parte de la nueva estrategia “Aspiración 2030”.

Tenemos que extender nuestro radio de acción, llegar a más atletas y entrenadores. Solo aumentando y haciendo nuestros programas mas extensivos podremos captar y desarrollar más talento.

La Estrategia de Desarrollo de la RFEA debe marcar el camino, establecer los recursos necesarios económicos y humanos necesarios. Esperar que los resultados en las competiciones internacionales mejoren sin cambiar la forma en que trabajamos o poner los medios necesarios es una ilusión que el del atletismo español no puede mantener.

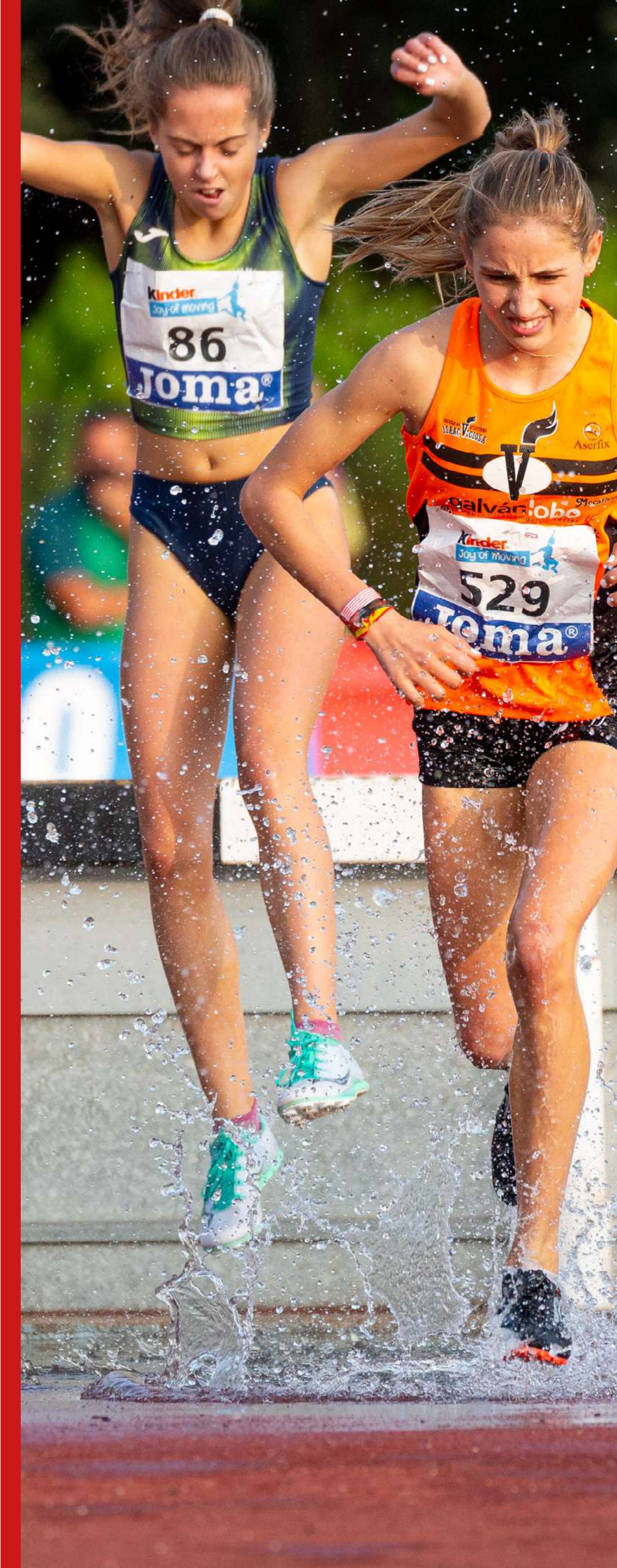
Si bien el objetivo puede parecer ambicioso, el atletismo español tiene que enfrentarse a este gran desafío si quiere aspirar a una nueva era de progreso y aumentar sus posibilidades de éxito.

ATLETAS

“Aspiración 2030” planteará un sistema que identifique el talento, establezca itinerarios idóneos para el desarrollo y de alto rendimiento que estén centrados en el atleta y el entrenador, pero a su vez, se trabaje en estrecha colaboración con FFAA y clubes. En definitiva, un modelo mas integrador, alineado, claro, transparente y conectado.

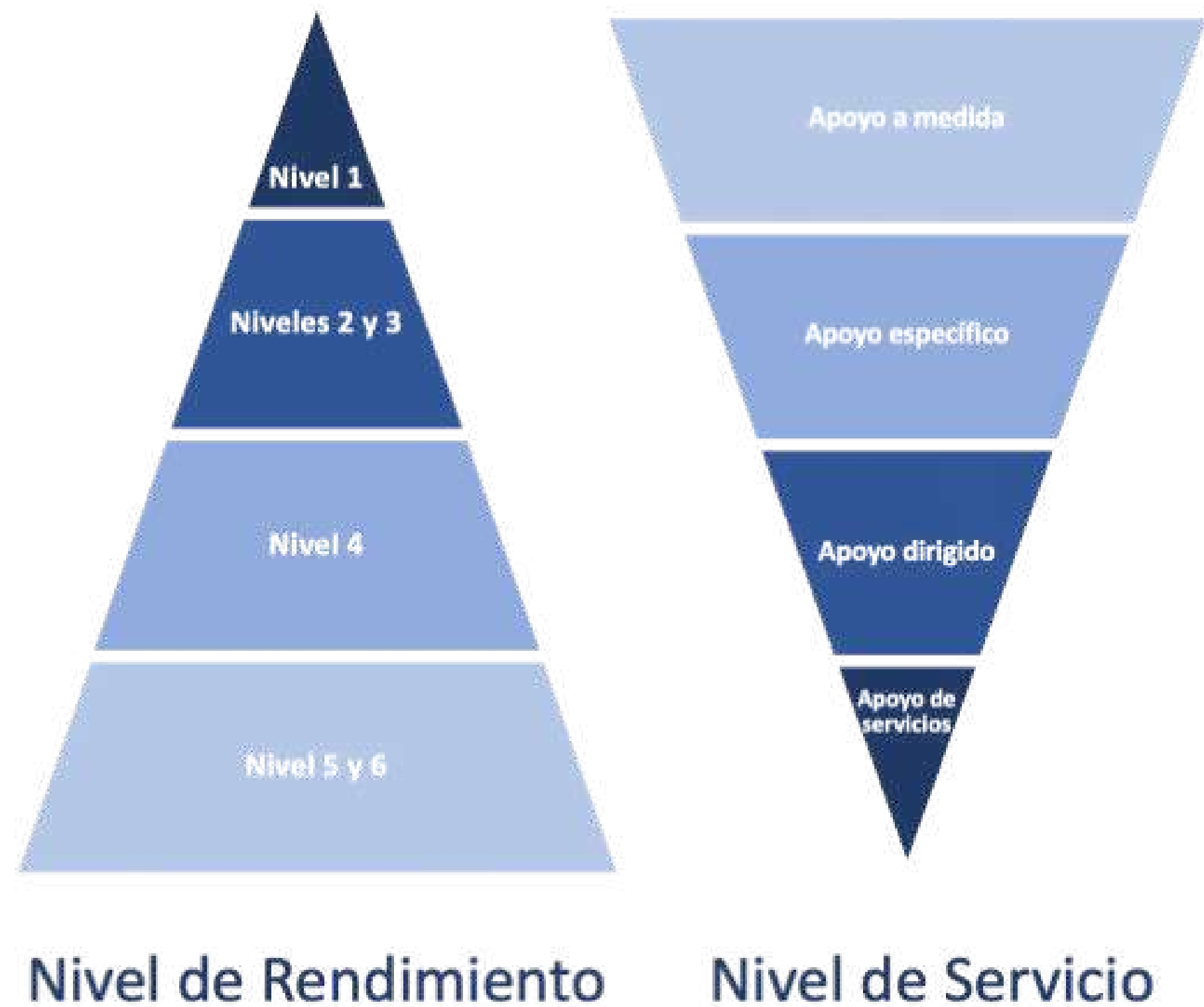
Seguiremos potenciando y promocionando nuestro enfoque global para un mejorar los procesos de identificación, desarrollo y preparación de los atletas que impulsen de forma significativa la mejora de los resultados a nivel internacional.

- Ayudas al rendimiento y la preparación
- Inversión en tecnología del rendimiento
- Plan de acompañamiento al alto rendimiento



INVERTIR PARA RENDIR

Al mismo tiempo, a través del nuevo proyecto Aspiración 2030 la RFEA reforzará su enfoque sobre el sistema de ayudas a atletas y entrenadores fundamentado en el rendimiento con el equipo nacional. Este sistema se contemplará tres niveles:



LOS SERVICIOS OFRECIDOS EN CINCO TEMAS:

- Apoyo técnico:
Desarrollo de personal, contratación, desarrollo de experiencia y transferencia de habilidades;
- Soporte técnico y científico:
Desarrollo e innovación tecnológica, datos, equipamiento específico, personal integrado.
- Acciones deportivas:
Programa de competición, programa de preparación;
- Acciones estratégicas:
Gestión, coordinación e influencia deportiva;
- Apoyo médico:
Supervisión y control médico, Fisioterapeuta, nutrición, psicología

MEJOR ASIGNACIÓN DE RECURSOS PARA LOS MEJORES ATLETAS

Si la tendencia lógica de nuestro sistema de ayudas será asignar más recursos a aquellos atletas que alcanzan los mejores resultados en la competición internacional. Adicionalmente, también prestaremos la máxima atención a la identificación de atletas con perspectivas de alcanzar el podio en competiciones internacionales y una mejor asignación de recursos.

- Ayuda personalizada: acompañamiento y una evaluación individualizada dedicada a los atletas identificados en los niveles más altos del sistema de ayuda.
- Garantizan a los atletas el apoyo económico, tanto cubriendo los costes relacionados con su práctica deportiva, como a nivel socio-profesional.
- Aumento de los recursos dedicados al alto rendimiento, a través de la movilización de un fondo para financiar el círculo de alto rendimiento.
- Optimizar los pasos necesarios para la construcción del camino hacia el alto rendimiento en la estructuración del atletismo de alto nivel;

- Fomentar el compromiso de todos los actores involucrados en el alto nivel para construir los servicios específicos de cada paso de este camino;
- Invertir para optimizar el alto rendimiento y garantizar una base de alto nivel más amplia;
- Alianzas con el sector privado para movilizar recursos que aumenten el presupuesto dedicado al alto rendimiento;
- Acelerar la transformación digital de todas las herramientas relacionadas con la mejora del rendimiento deportivo;
- Invertir en Big data e inteligencia artificial como prioridad en nuestra optimización del rendimiento;
- Explorar todos los desarrollos en las áreas de beneficios marginales: científico deportivo, datos, apoyo psicológico, análisis de video, etc.
- Maximizar las oportunidades de practicar atletismo para los jóvenes en el entorno escolar, escuelas deportivas y clubes para mejorar sus primeras experiencias de correr, saltar, lanzar y marchar.

ENTRENADORES

En estos momentos es prioritario establecer las medidas de apoyo necesarias para facilitar a los entrenadores un entorno de permanente aprendizaje y dotarles de medios más acordes con sus necesidades de desarrollo para construir y apoyar una base solvente de entrenadores bien formados y capacitados respetada, experta y centrada en la mejora del rendimiento de sus atletas, pero a su vez sustentada en la transmisión de valores y la ejemplaridad.

CONSTRUYENDO EL CAPITAL HUMANO EN NUESTRO DEPORTE

- Reclutar, desarrollar, mantener y apoyar a los entrenadores con mayor potencial
- Establecer e identificar los mejores planes de formación en todas las áreas, proporcionando rutas claras para el desarrollo de la carrera de nuestros entrenadores desde la base hasta la élite.
- Incremento de contratos y ayudas a entrenadores
- Plataforma digital de formación e intercambio de conocimiento
- Ayudas al Desarrollo de la carrera del entrenador
- Invertir en herramientas relacionadas con la mejora del rendimiento deportivo
- Medidas de estímulo y reconocimiento a su labor
- Nuevas oportunidades de desarrollo de su carrera profesional: Fit Athletics.

EJE 4: Nuevas vías de financiación y mentalidad comercial

Es indudable que las tradicionales formas de obtención de recursos propios son insuficientes para los objetivos planteados, debemos ser creativos y dinámicos en buscar nuevas vías de financiación que den viabilidad a nuestros planes a largo plazo.

Continuaremos buscando de manera proactiva nuevas relaciones comerciales, desarrollo de nuevos programas y fuentes de ingresos para aumentar nuestra base de ingresos y recursos propios que nos permitan aumentar nuestras actividades. Programas y sistemas de ayuda. Alcanzar este objetivo, nos permitirá durante los próximos cuatro años hacer aún más para hacer crecer el atletismo.

Hacer coincidir los recursos con los niveles de actividad será una parte clave de la revisión anual que la Junta de Gobierno decidirá en la estrategia presupuestaria anual.

- Redefinición del modelo de financiación para la RFEA
- Nuevas fuentes de financiación el ámbito nacional e internacional
- Criterios de reparto presupuestario dirigidos al desarrollo deportivo a través de modelos de innovación.
- Medidas de estímulo al sector
- Garantizar la sostenibilidad y viabilidad económica futura de la RFEA.

NUEVA HOJA DE RUTA PARA EL ÉXITO

- Inversión prioritaria en desarrollo tecnológico y digital
- Nuevos criterios de redistribución de recursos
- Financiar programas de participación
- Nuevas modalidades de licencias y servicios asociados



EJE 5: Alianzas estratégicas

Nuestros planteamientos también incluyen la evolución y el progreso centrada en el atletismo y la actividad física a través de un modelo inteligente y colaborativo de gestión deportiva.

La RFEA ya está llevando acabo alianzas inéditas entre el deporte federado y la industria deportiva que abre nuevas puertas al futuro, y que estamos seguros de que ayudaran a engrandecer nuestro deporte y a proporcionar recursos directos e indirectos que nos ayuden a llevar nuestros planes adelante.

Trabajaremos para generar nuevos programas y actividades que ayuden a expandir nuestra actividad dentro de la sociedad y posicionar nuestro deporte a la vanguardia de la innovación deportiva mundial, contribuyendo de forma activa a la aparición de nuevos mercados y entornos de oportunidad internacional





EJE 6: Engagement

Uno de los grandes retos del atletismo español es como aumentar los niveles de participación y el número de aficionados que siguen nuestro deporte.

AUMENTAR Y FIDELIZAR LA PARTICIPACIÓN EN EL ATLETISMO

Los efectos derivados de la crisis pandémica amenazan con destruir parte de nuestras estructuras deportivas y minorar los niveles de participación, son muchas las escuelas deportivas que no pueden ponerse en marcha, instalaciones cerradas o la reducción del número de competiciones causadas por las medidas adoptadas para mitigar el riesgo de contagio.

Sin duda, este es uno de los mayores retos a los que se enfrenta el atletismo español, no solo como recuperar los niveles de participación anteriores a la crisis, sino que debemos ser ambiciosos y pensar en el gran potencial de crecimiento que atesora nuestro deporte.

Este enfoque debe partir de un compromiso de todos por incrementar los niveles presentes de participación. El crecimiento consiste no solo en atraer a nuevos participantes sino también en saber potenciar las relaciones actuales y a la vez, desarrollar unas nuevas.

Está claro que, a fin de incrementar la participación en el atletismo y mejorar nuestro rendimiento a nivel internacional, tenemos que hacer cosas distintas para obtener resultados distintos. Tenemos la necesidad de fortalecer nuestro atletismo en su conjunto para reforzar las vías que guían a los atletas a través de las distintas etapas de su vida deportiva.

Esto significa construir el atletismo a partir de la base, abrir vías que garanticen la participación sostenida y construir nuestros éxitos internacionales sobre una plataforma sólida tenemos que emprender un trabajo conjunto con Federaciones Autonómicas y clubes para aumentar el número de participantes, aprovechando los avances y programas que se han hecho hasta ahora.

La Estrategia de Desarrollo “Aspiración 2030” abre una puerta al futuro para extender nuestro radio de acción e incrementar nuestra capacidad de atracción a nuevos participantes. La RFEA lleva tiempo trabajando en esta línea estratégica teniendo en cuenta las nuevas tendencias en el deporte adaptadas a todas las edades, niveles de condición física y modalidades deportivas.

- Crear nuevos y atractivos programas de captación en el ámbito escolar: Jungle Athletics. Trabajando con nuestras FFAA y clubes para que los niños en edad escolar tengan la oportunidad de iniciarse en nuestro deporte.
- Ampliar el radio de acción del atletismo en la sociedad: Fit Athletics, para impulsar la práctica deportiva asociada a la salud y el fitness a través del atletismo.
- Mejorar la calidad organizativa, la puesta en escena y la visualización de las competiciones de categorías menores.

- Nuevas formas de crear atletismo. Dynamic New Athletics, Trackatlon.
- Reformar nuestros procesos de adjudicación de competiciones y requisitos para que se alineen con los objetivos de ciudad y atraer a más potenciales sedes.
- Generar nuevas oportunidades de participación masiva en entornos urbanos y naturales.

ATLETISMO MÁSTER

Seguiremos trabajando para potenciar y mejorar nuestros niveles de servicios con el objetivo de alentar y promover el Atletismo Máster y brindar nuevas y mejores oportunidades para la participación y la competición en todas las disciplinas y especialidades atléticas a cualquier edad.





ENGAGEMENT DIGITAL

Las demandas de los aficionados al atletismo son cada vez mayores y ya no se limitan a las experiencias dentro de un estadio. Para la RFEA, es fundamental ofrecer un gran paquete de contenidos y experiencias, ya que los aficionados son el motor de cualquier deporte.

Expandir el alcance de nuestro deporte no se logra solamente manteniendo el nivel actual, sino que es importante reactivar, renovar, retener y enganchar a nuevos afiliados y que pensemos constantemente en el futuro.

El aumento de los niveles de seguimiento es el principal impulsor del crecimiento de un deporte. Para el atletismo es extremadamente importante atraer, involucrar y fidelizar a más aficionados y seguidores, ya que generará ingresos adicionales. La gran pregunta será ¿Cómo mejorar la participación e involucración de más aficionados?

El valor de nuestro deporte como producto se mide en términos de niveles de seguimiento, y por lo tanto si aumenta el número de aficionados, incrementa el valor de nuestro deporte y la posibilidad de generar ingresos.

Sin duda, nos enfrentamos a nuevos escenarios, nuevas formas de entender y consumir nuestro deporte, y el atletismo debe adaptarse rápidamente a estas nuevas tendencias para no quedar atrás.

Nuestros planteamientos deben pasar por una estrategia 360° que genere un ecosistema de experiencias físicas y digitales para todos los grupos. Hacer más accesible, más atractivo nuestro deporte a través de una experiencia individualizada y a medida.

1. Ofrecer una oportunidad digital global
2. Crear competiciones atractivas y contenidos únicos
3. Personalizar experiencias de cada usuario
4. Ofrecer nuevos servicios

Nuestro reto es como aumentar el nivel de seguimiento, las audiencias y las tasas de participación, y para ello tenemos que favorecer la conectividad de nuestros aficionados a través de un ecosistema digital.

Por ese motivo, es imprescindible construir la mejor plataforma de seguimiento y activación nos permitirá transformar la experiencia de los aficionados en torno a nuestros contenido y servicios para que podamos aumentar la visualización de las competiciones, la participación interactiva y las posibilidades de obtener recursos por nuevas vías.

- Entender las nuevas tendencias y gustos
- Business Intelligent, y gestión de datos
- Utilizar diferentes plataformas para diferentes tipos de contenido
- Crear contenidos para compartir
- Aplicar soluciones tecnológicas para analizar el rendimiento de los atletas.
- Aumentar el número, la calidad y el atractivo de los contenidos audiovisuales
- Ofrecer experiencias online únicas
- Generar una comunidad interactiva entorno a nuestro deporte

Pensar globalmente, actuar localmente

Nuestro propósito es: “inspirar a más atletas de todos los niveles, categorías y disciplinas a desarrollar su potencial y extender su pasión por el atletismo de por vida”

**Transformar
para
Crecer**

**Inspira
Para
triunfar**

**Innovar
para
liderar**

MARCO DE ACUERDO y COLABORACIÓN

RFEA & FFAA, CLUBES

COMITÉ DE RENDIMIENTO

GRUPOS DE TRABAJO: PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



DESARROLLO

Running
juventud
clubs



COMPETICIÓN



INNOVACIÓN



RENDIMIENTO

Talento
resultados



ENTRENAMIENTO



JUZGAMIENTO



COMERCIAL

Eventos

IGUALDAD, DIVERSIDAD, INCLUSIÓN

INDICADORES DE RENDIMIENTO

CONCLUSIÓN

La RFEA se enfrenta a una oportunidad de crecimiento sin precedentes. Estamos en un momento clave para construir un gran futuro. Hoy más que nunca, es necesario trabajar “pensando en el mañana” y tomar una actitud dinámica y valiente con decisiones que nos hagan avanzar. Las nuevas generaciones son nuestro futuro, porque nuestro futuro es ahora.

TRABAJAR POR Y PARA EL ATLETISMO

El Atletismo es “La carrera de mi vida”. Siempre he luchado por ser mejor, siempre he luchado por tener un deporte mejor y siempre he luchado para que el deporte ayude a los más jóvenes.

DEDICACIÓN COMPLETA AL ATLETISMO

Mi firme compromiso por ayudar al atletismo español a continuar creciendo a través de los valores. Quiero seguir aportando mi experiencia, esfuerzo y pasión al equipo. Como profesional y presidente de la Federación Española dedicaré el 100% de mi tiempo al atletismo. Creo en la fortaleza de nuestra unión, respetando nuestra diversidad. Creo que el esfuerzo, el entusiasmo y la convicción colectiva son las mejores armas para construir un verdadero espíritu de equipo.

MI FIRME COMPROMISO

- Ser parte activa de un movimiento de crecimiento global del atletismo
- Promover nuevas ideas y nuevos caminos
- Defender la igualdad, la diversidad y el equilibrio de intereses
- Salvaguardar la credibilidad e integridad de nuestro deporte
- Potenciar una nueva generación de líderes que piense, promueva y construya el futuro del atletismo español
- Aportar mi experiencia, energía, esfuerzo y pasión al servicio de la RFEA y el atletismo español.

La ambición y nivel de complejidad de este gran desafío no puede hacernos renunciar a nuestra ilusión de alcanzar los objetivos que nos hemos propuesto para hacer crecer nuestro deporte y alcanzar nuevos horizontes.

Necesitamos mirar hacia el futuro, pensar en el mañana, ser creativos, valientes y proactivos, demostrar nuestra capacidad de liderazgo y comprometernos a crear una nueva era de progreso y éxito en la historia de nuestro deporte.

El crecimiento no se trata solo de números, también se trata de impacto, participación y credibilidad. Debemos innovar, mejorar e inspirar.

Alcanzar los objetivos de crecimiento y desarrollo del Plan Estratégico, “Aspiración 2030” depende de que cada uno de nosotros, debemos asumir el desafío de forma colectiva, ya que solo podremos lograr el éxito con la colaboración de todos.

¡Gracias y hagamos que esto suceda, Lideremos el futuro!





ASPIRACIÓN 2030

Estrategia de desarrollo RFEA

[#lideremoselfuturo](#)

